

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Ковалышина Романа Владимировича

**на тему: «Совершенствование системы управления организацией на основе использования инструментов внутреннего контроля»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Актуальность исследования определяется необходимостью повышения эффективности систем управления организациями и обеспечения устойчивости бизнес-процессов в условиях динамично меняющейся внешней среды. В данном аспекте вопросы интеграции инструментов внутреннего контроля в систему управления становятся актуальными и важными для научного сообщества.

Диссертационная работа Р. В. Ковалышина полностью отражает современные реалии в области корпоративного управления и внутреннего аудита. В условиях усиливающейся конкуренции, роста требований к прозрачности деятельности организаций и необходимости минимизации управленческих и финансовых рисков вопросы повышения эффективности управленческих процессов становятся особенно значимыми. Кроме того, исследование акцентирует внимание на необходимости формирования адаптивных и комплексных систем внутреннего контроля, способных интегрироваться в различные уровни управления организации.

Приращение научного знания в теоретическом плане достигнуто за счет следующих результатов, представленных автором в автореферате диссертации:

- уточнена понятийная сущность внутреннего контроля с учетом элементов координации, что позволило определить его роль в системе управления организацией и обосновать взаимосвязь с целями управления;
- обоснована интеграция инструментов внутреннего контроля в систему управления с использованием матричного отображения взаимосвязей между компонентами и разработана иерархия уровней внутреннего контроля;
- разработан методический подход к оценке эффективности инструментов внутреннего контроля, позволяющий выявлять проблемные области и формировать управленческие решения для повышения эффективности и адаптивности системы управления.

К практически значимым результатам диссертационного исследования Р. В. Ковалышина следует отнести:

- создание комплексного инструментария для внедрения многоуровневой системы внутреннего контроля в организациях различного масштаба;

– разработку прикладных рекомендаций по совершенствованию управленческих процессов и повышению прозрачности бизнес-процессов, что может быть использовано руководителями предприятий для практического управления рисками и повышения управляемости организации.

Однако, автореферат также имеет некоторые недостатки:

1. Недостаточно раскрыт механизм адаптации предложенной системы внутреннего контроля к специфике малых и средних предприятий, что ограничивает практическое применение результатов (с. 13-14 автореферата);

2. Следовало более детально описать этапы внедрения методики и оценку возможных рисков при ее применении в реальных организациях (с. 17 автореферата).

Результаты исследования широко апробированы и обсуждались на площадках научно-практических конференций различного уровня.

Представленный автореферат отражает результаты целого ряда исследований автора, объединенных единой логикой и понятийным аппаратом в области совершенствования системы управления организациями на основе инструментов внутреннего контроля.

Анализ содержания автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование выполнено на высоком теоретическом, методологическом и практическом уровне, содержит совокупность оригинальных научных результатов и положений, соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней в НИТУ «МИСиС», а ее автор, Ковалышин Роман Владимирович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой организации и управления
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет
императрицы Екатерины II»



Череповицын Алексей Евгеньевич

«9» сентября 2025 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II»
Адрес: 199106, Санкт-Петербург, Васильевский остров, 21 линия, д.2
Тел.: +7 (812) 328-8253

e-mail: Cherepovitsyn_AE@pers.spmi.ru




заведующий кафедрой
управления делопроизводства
и контроля документооборота

Е.Р. Яковлева
09.09.2025